

INDUSTRIES MÉCANIQUES

NOM DE L'ATELIER DE TRAVAIL :
INDUSTRIES MÉCANIQUES

RÉGION : ALSACE

Format de restitution : Diagnostic et enjeux (1/6)

Région : ALSACE

Nom du groupe de travail (reprendre l'une des appellations des GT nationaux) : INDUSTRIES MÉCANIQUES

Participants à l'atelier (annexe) :

Président : Gilbert FISCHER (Président du Comité Mécanique Alsace)

Rapporteur / animateur : Gilles LELONG (DRIRE Alsace) / Nicolas MORNET (DRIRE Aquitaine)

Synthèse libre

La réunion s'est déroulée avec 8 personnes de l'UIMM et de la FIM (dont 2 également chefs d'entreprises), 3 représentants d'entreprises (ALCATEL LUCENT Entreprise, SCHAEFFLER France, Pme AVUR sarl), 8 représentants d'institutions (DRIRE, DRCE, CCI, Région Alsace) et 1 représentant syndical CGT.

L'atelier aura réuni peu d'industriels, cependant ce faible nombre aura permis de maintenir une certaine dynamique des échanges.

M Fisher a alterné les prises de paroles (en tant que président ou chef d'entreprise) pour évoquer les problématiques de la filière et les réflexions de l'UIMM et de la FIM sur les enjeux de la filière.

Format de restitution : Diagnostic et enjeux 1/3 - (2/6)

	Constats	Principaux indicateurs / éléments d'illustration des constats	Commentaires	Annexes (éventuels documents à l'appui des constats)
A	Mécanique: secteur important en alsace	18000 emplois en alsace répartis en 3 métiers		
B	Difficultés de trésorerie des entreprises		Meilleure implication d'OSEO et des banques	
C	Secteur très marquée par la crise	-30/-40 % de CA		
D	Alsace n'est pas une région importante en termes de sous traitance	pas de grands ST		
E	Les donneurs d'ordre demandent à être accompagnés au niveau mondial par les PME			
F	Les centres de décisions des grands donneurs d'ordre sont à l'étranger			
G	Les donneurs d'ordres utilisent des sous-traitants pour des études et des prototypes mais l'industrialisation des produits échappent aux PME			
H	PME ne se regroupent pas ensemble en vue de travailler avec des grands DO. PME alsaciennes n'ont pas cette culture du regroupement			

Format de restitution : Diagnostic et enjeux 2/3 - (2/6)

	Constats	Principaux indicateurs / éléments d'illustration des constats	Commentaires	Annexes (éventuels documents à l'appui des constats)
I	<i>Entreprises alsaciennes refermées sur elles mêmes</i>	<i>Pas connaissances des CRITT ou des institutionnel susceptibles de les aider</i>		
J	<i>Offre formation initiale et continue satisfaisante en région</i>			
K	<i>Accompagnement satisfaisant sur les problématiques de GPEC</i>			
L	<i>Réactivité et Flexibilité des entreprises : Droit du travail alsacien pénalisant</i>			
M	<i>les PME n'ont pas les ressources pour s'impliquer sur tous les sujets (export, réglementation, PI, Qualité, ...)</i>			
N	<i>Mauvaise image de l'industrie et /ou méconnaissance de ces métiers auprès des jeunes</i>			
O	<i>En Alsace, il n'y a pas de ST positionnée sur un marché de niche</i>			
P	<i>Filière alsacienne remarquable en matière de transport et notamment ferroviaire</i>			

Format de restitution : Diagnostic et enjeux 3/3 - (2/6)

	Constats	Principaux indicateurs / éléments d'illustration des constats	Commentaires	Annexes (éventuels documents à l'appui des constats)
Q	<i>PME alsaciennes ne sont pas toutes certifiées</i>			
R	<i>Besoin d'accompagnement des PME sur les problématiques de mise aux normes</i>		<i>Mettre en œuvre des mesures d'accompagnement</i>	
S	<i>La mise aux normes engendre un coût pour l'entreprise qui n'est pas systématiquement valorisé par le client</i>		<i>Prestations préfinancées pour les PME</i>	
T	<i>Accompagnement des plans de formation internes : pas de limites financières actuellement</i>			
U	<i>Il existe une réelle attente au niveau des langues étrangères</i>	<i>Pratique des langues étrangères pas assez généralisée chez les jeunes</i>		
V	<i>Les quotas (handicapés, seniors,..) vont coûter cher aux entreprises et difficile à mettre en œuvre</i>			
W	<i>La crise nécessite aux PME d'être très réactive en termes de productivité, ce que le droit local ne permet pas (jours fériés, dimanche)</i>			
X	<i>Les entreprises souhaitent que les démarches soient facilitées pour aller à l'export</i>	<i>Délai de traitement d'une VIE très long pour une PME (2 mois)</i>	<i>Accélérer la procédure</i>	

Format de restitution : Diagnostic et enjeux (3/6)

Région : ALSACE

Nom du groupe de travail (reprendre l'une des appellations des GT nationaux) : INDUSTRIES MÉCANIQUES

Participants à l'atelier (annexe) :

Président : Gilbert FISCHER (Président du Comité Mécanique Alsace)

Rapporteur / animateur : Gilles LELONG (DRIRE Alsace) / Nicolas MORNET (DRIRE Aquitaine)

	Enjeux	Premières propositions pour répondre à ces enjeux (si disponibles)
1	En terme de poids éco. du secteur au niveau alsacien	
2	Conservation des emplois	
3	La reprise passera par l'investissement	
4	Définition du rôle de l'ARI sur les aspects Transfert technologique	
5	Financements des stagiaires pas attractifs	
6	Besoin accru de flexibilité et d'adaptation de la supply chain	
7	Sortie de crise se fera par l'Asie et l'industrie mécanique allemande exporte en Asie	Développer les partenariats avec l'Allemagne
8	Obligation d'embaucher des quotas (séniors, handicapés,..) : contrainte non sans conséquences.	
9	Les DO doivent payer la qualité des produits à leur juste valeur	

Format de restitution : Diagnostic et enjeux (4/6)

Analyse AFOM (Atouts, Faiblesses, Opportunités et Menaces)

Thématique en France	Thématique dans votre région (spécificités régionales)
Atouts	Pratique de l'alsacien et de l'allemand Offre formation initiale et continue satisfaisante en région Présence de nombreuses ressources (CRITT/PFT) Qualité de la MO Démographie à termes (beaucoup de jeunes) Relationnel Direction/employés de bonne qualité Qualité de la Main d'œuvre
Faiblesses	Transfert des compétences des CRITT et Université vers les PME accompagnement individualisé des PME : export, certifications
Opportunités	Utilisation généralisée des TIC Reprise et adossement avec Allemagne Mieux faire connaître les dispositifs d'innovation des PME lors de la revue du DRI
Menaces	Maîtrise des langues étrangères et plus particulièrement l'allemand Démographie à termes : départ à la retraite nécessite un transfert de connaissance PME refermées sur elles mêmes Trésorerie en baisse des entreprises

Format de restitution : Diagnostic et enjeux (5/6)

Bonnes pratiques identifiées dans la Région

Bonne pratique	Début de mise en œuvre	Objectifs recherchés	Résultat
Susciter la curiosité des entreprises afin qu'elles prennent connaissance des ressources à leurs disposition autour d'elles		Développement HURON/IREPA sur techno laser grâce à la curiosité et à la proximité géographique de ces 2 acteurs	

Format de restitution : Diagnostic et enjeux (6/6)

Actions proposées à ce stade 1/ 2

- Citez les **2 ou 3 axes d'action que vous identifiez dès maintenant comme étant importants** pour la définition d'une nouvelle politique industrielle pour la France :
 1. Poursuivre la réduction des délais de paiements
 2. Aider les entreprises à trouver des fonds auprès des banques
 3. Informer les entreprises sur les outils de financements
 4. Constituer des listes de compétences telles que des CRITT/LABO./PFT
 5. Mettre en place des tutorats internes
 6. Supprimer la Taxe Professionnelle et orienter le grand emprunt vers l'innovation et pas exclusivement vers l'Université
 7. Mettre en place un moratoire sur les contraintes imposées aux entreprises (séniors, stress, handicap, ...)
 8. Faire du benchmarking (innovation, export,...) vers les autres « régions » (françaises ou étrangères)
 9. Développer la formation des langues

Format de restitution : Diagnostic et enjeux (6/6)

Actions proposées à ce stade 2 / 2

10. La mécanique allemande exporte en Asie, il faut se rapprocher de la filière mécanique allemande pour accéder au marché asiatique
11. Faire grossir la taille des PME en vue de leur donner une taille suffisante pour travailler à l'export et/ou accompagner les grands DO à l'export
12. Inciter les pme à se regrouper et travailler ensemble
13. Développer le partage d'une ressource spécifique entre PME (qualité, HSE,..)
14. Aider les entreprises à protéger leurs innovations
15. Faire connaître aux PME les besoins de ST de la filière "mobilité" et plus principalement du transport ferroviaire
16. Favoriser les rapprochements entre les PME et les grands DO alsaciens
17. ARI: point d'entrée des entreprises pour tout problème technologique
18. Mettre en place une certification « allégée », ou plus simple à mettre en œuvre, pour les PME
19. Accompagner les PME dans l'application des exigences normatives et réglementaires (Faire réaliser des diagnostics gratuits)
20. Aider les entreprises à accéder à l'export